

OUAR 2010

1. Organismo:

Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge, IP

2. Missão:

Contribuir, quer no âmbito laboratorial quer em assistência diferenciada, para ganhos em saúde pública, através da investigação e desenvolvimento tecnológico, investigação epidemiológica e em serviços de saúde, garantia da avaliação externa da qualidade laboratorial, difusão da cultura científica, fomento da capacitação e formação e ainda assegurar a prestação de serviços nos referidos domínios, incluindo a prevenção de doenças genéticas.

3. Objectivos Estratégicos (OE)

Objectivos Estratégicos	
OE1	Alinhar as prioridades do INSA com as prioridades da Saúde
OE2	Reforçar as funções essenciais
OE3	Desenvolver a investigação científica
OE4	Garantir a auto-sustentabilidade financeira
OE5	Melhorar os diálogos interno e externo
OE6	Modernizar os serviços administrativos
OE7	Melhorar a qualificação dos Recursos Humanos
OE8	Reforçar a capacidade instalada
OE9	Reforçar a imagem



4. Objectivos Operacionais (OP)

Eficácia		Ponderação	40%
OP 1	Atualizar o Registo Nacional de Anomalias Congénitas (RENAC) (OE1)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 1	Realização do Relatório Anual RENAC com os dados 2008 e de 2009	1	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório RENAC 2008/2009
OP 2	Manter a vigilância precoce da mortalidade diária, promovendo o aperfeiçoamento do sistema de informação (OE1)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 2	Realização do Relatório Anual do Sistema de Vigilância da Mortalidade Diária (VDM)	1	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório VDM
OP 3	Assegurar a adesão dos laboratórios clínicos e ambientais já integrados em Avaliação Externa da Qualidade (OE2)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 3	Implementar novos programas de Avaliação Externa da Qualidade (AEQ)	4	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório de Actividades 2010
OP 4	Desenvolver investigação estratégica (OE3)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 4	Número de projectos de I&D a iniciar no ano	30	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório Periódico do GAI
OP 5	Reforçar o apoio à Investigação e adequar a gestão de ID (OE3)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 5	Implementação de nova ferramenta de gestão de projectos de ID	1º semestre de 2010	100%
			Fontes de Verificação
			Plataforma electrónica de Gestão de Projectos do GAI
OP 6	Aumentar o número de laboratórios clínicos participantes no programa de Avaliação Externa da Qualidade (OE4)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 6	Novos laboratórios no programa de Avaliação Externa da Qualidade	3	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório de Actividades 2010
OP 7	Desenvolver parcerias estratégicas com o Instituto de Salud Carlos III de Espanha (OE5)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 7	Celebração do Protocolo e estabelecimento de Programa de Trabalhos	100%	100%
			Fontes de Verificação
			Protocolo e Programa de Trabalhos
OP 8	Responder a novas atribuições através da implementação do Museu da Saúde (OE8)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 8	Organização/colaboração em exposições temporárias	3	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório de Actividades 2010
OP 9	Alargar o portefólio de ensaios clínicos no âmbito da avaliação externa da qualidade (áreas de anatomia patológica e de patologia clínica) (OE8)	Ponderação:	11,1%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 9	Implementação de novos ensaios no âmbito da avaliação externa da qualidade	12	100%
			Fontes de Verificação
			Relatório de Actividades 2010

Eficiência		Ponderação	35%
OP 10	Reforçar as redes nacionais de referência/vigilância laboratorial de doenças infecciosas, particularmente da doença meningocócica, da doença dos legionários e da gripe (OE1)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 10	Aumentar o número relativo (em %) de laboratórios a participar nas redes	+ 10%	100%
Fontes de Verificação: Relatório de Actividades 2010			
OP 11	Implementação de novas redes nacionais de referência/vigilância laboratorial no âmbito das infeções gastrointestinais e infeções sexualmente transmissíveis (OE1)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 11	Número de redes implementadas	2	100%
Fontes de Verificação: Relatório de Actividades 2010			
OP 12	Implementação da tabela de preços do INSA proposta à Tutela (OE4)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 12	Implementação efectiva da nova tabela de preços	100%	100%
Fontes de Verificação: Publicação em Diário da República			
OP 13	Melhorar os sistemas de apoio à gestão (OE6)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 13	Implementação do sistema de informatização do armazém e do aprovisionamento	até Dez-2010	100%
Fontes de Verificação: Aceitação do final do projecto			
OP 14	Desenvolver sistemas de avaliação do desempenho da organização (OE6)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 14	Implementar transversalmente um sistema de monitorização do Plano de Acção 2010 em plataforma electrónica	50%	100%
Fontes de Verificação: Relatórios do Sistema de Monitorização			
OP 15	Divulgar a biblioteca digital do INSA (OE8)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 15	Publicação da bibliografia ricardiana digital no website do INSA	100%	100%
Fontes de Verificação: Website do INSA			
OP 16	Promover actividades no âmbito da difusão do conhecimento e da cultura científica (OE9)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 16	Organização de eventos de promoção do conhecimento e cultura científica	4	100%
Fontes de Verificação: Programas dos eventos			
OP 17	Melhorar a imagem interna (OE9)	Ponderação:	12,5%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 17	Realização dos seminários Ricardo Jorge dirigido aos departamentos técnico-científicos	5	100%
Fontes de Verificação: Relatório Anual do Gabinete de Comunicação e Relações Externas			

Qualidade		Ponderação	25%
OP 18	Promover o desenvolvimento de competências em saúde pública (OE2)	Ponderação:	33,3%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 18	Número de seminários sobre políticas e sistemas de saúde pública, numa perspectiva europeia e internacional	3	100%
Fontes de Verificação: Plano Anual de Formação			
OP 19	Desenvolvimento de competências dos recursos humanos através de formação interna (OE7)	Ponderação:	33,3%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 19	Número de iniciativas de formação interna	11	100%
Fontes de Verificação: Plano Anual de Formação			
OP 20	Acreditar os ensaios dos laboratórios do INSA (OE8)	Ponderação:	33,3%
Indicadores		2010 Meta	Peso
Ind - 20	Número de ensaios acreditados pelo IPAC	10	100%
Fontes de Verificação: Anexos Técnicos do IPAC			

5. Recursos Humanos (RH)

Grupo Profissional*	N.º de Efectivos Orçamentados*	Pontuação unitária	Pontuação Planeada
Dirigentes Superiores	3	20	0
Dirigentes Intermédios	4	16	0
Investigação Científica	52	0	0
Médica de Saúde Pública	3	0	0
Médica Hospitalar	9	0	0
Médica Clínica Geral	0	0	0
Técnica Superior de Saúde	114	12	0
Técnica superior	51	12	0
Informática	7	12	0
Enfermagem	2	0	0
Técnico de diagnóstico e terapêutica	141	0	0
Assistente Técnico	117	8	0
Assistente Operacional	86	5	0
TOTAL	589		

* As categorias profissionais estão organizadas de acordo com as respectivas carreiras profissionais e correspondem à dotação prevista até final de 2010 conforme Orçamento do INSA, IP

6. Recursos Financeiros (RF)

Recursos Financeiros	Estimado (euros)
Funcionamento	30.176.134,00
Despesas com Pessoal	16.224.823,00
Aquisição de Bens e Serviços	13.250.638,00
Transferências correntes	52.173,00
Outras despesas correntes	318.500,00
Aquisição de bens de capital	330.000,00
PIDDAC	710.167,00
Outros	0,00
TOTAL	30.886.301,00

Lisboa, 30 de Março de 2010

Prof. Doutor José Pereira Miguel
Presidente do Conselho Directivo do INSA, IP